



## PEACE BRIGADES INTERNATIONAL

### COMPTES POUR L'EXERCICE CLOS LE

**31 DÉCEMBRE 2021**

#### SOMMAIRE

Pages	2	Détails d'ordre juridique et administratif
	3-10	Rapport du Conseil international
	11	Rapport des vérificateurs indépendants
	13	État des activités financières
	14	État comparatif des activités financières
	15	Bilan
	16	État des flux de trésorerie
	17	Notes relatives aux comptes

## DÉTAILS D'ORDRE JURIDIQUE ET ADMINISTRATIF

<b>Directeurs</b>	Anil Pant	Nommé en décembre 2020
	Astrid Vermeer	Nommé en mars 2021
	Ellen Kaas	Nommé en octobre 2011, démission en janvier 2021
	Erika Zarate	Nommé en novembre 2014, démission en janvier 2021
	Fathi Zabaar	President, nommé en novembre 2016
	Joao De Sousa	Nommé en janvier 2019, démission en août 2021
	Lien Pham	Nommé en mars 2021
	Marianne L Bertrand	Nommé en novembre 2016, démission en juin 2021
	Marc Bontemps	Treasurer, nommé en janvier 2019
	Oscar Gómez Córdoba	Nommé en décembre 2020
	Preetam Sengupta	Nommé en décembre 2020
	Shane Guthrie	Secrétaire, nommé en novembre 2014
	Sonia Di Mezza	Vice-President, nommé en octobre 2013
	Viviana Annunziata	Nommé en décembre 2020, démission en juin 2021
<b>Adresses enregistrées</b>	717 N Main St. PO Box 1222, Walla Walla, WA 00362, ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE Village Partenaire, Rue Fernand Bernier 15, 1060 Bruxelles, BELGIQUE Carrer Rompuda 13, 17857 Sant Joan Les Fonts, Espagne	
<b>Date de constitution</b>	6 juillet 1982	
<b>N° d'enregistrement aux États-Unis</b>	91-1179750 (organisation caritative exonérée d'impôt au titre de l'art. 501(c)(3) de l' <i>Internal Revenue Code</i> )	
<b>N° d'enregistrement en Belgique</b>	0884.150.149 (organisation étrangère à but non lucratif, Partie 3 du Code belge des sociétés, et des associations)	
<b>N° d'enregistrement au Royaume-Uni</b>	FCO19368 (société étrangère au titre de l'art. 1046 du <i>Companies Act</i> de 2006)	
<b>N° d'enregistrement en Espagne</b>	N4004351E (organisation étrangère à but non lucratif)	
<b>Banque en Belgique</b>	Triodos, Rue Haute 139/3, 1000 Bruxelles	
<b>Banque aux États Unis</b>	Cadence Bank, PO Box 1187, Starkville, MS 39760	
<b>Banque aux États Unis</b>	Eagle Bank, 700 K St NW Suite 60, Washington, DC 20001	
<b>Banque au Royaume-Uni</b>	The Co-operative Bank, 9 Prescott Street, Londres E1 8BE	
<b>Vérificateurs</b>	LS Audit, Registered Auditors, Kortemansstraat 2a, 1731 Zellik, Belgique	

# RAPPORT DU CONSEIL INTERNATIONAL

Le Conseil international (CI) qui est le conseil d'administration de Peace Brigades International (PBI), soumet son rapport annuel et ses comptes audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

## INTRODUCTION

PBI est une organisation internationale sans but lucratif, constituée le 6 juillet 1982 en vertu des lois de l'État de Washington aux États-Unis. Elle a obtenu le statut d'organisation exonérée d'impôt au titre de l'article 501(c)(3) de l'*Internal Revenue Code* des États-Unis, sous le numéro d'enregistrement 91-1179750.

PBI est également enregistrée en tant que société étrangère (numéro d'enregistrement : FCO19368) au Royaume-Uni, au titre de l'article 691 du *Companies Act* de 2006, et en Belgique en tant qu'organisation sans but lucratif étrangère (numéro d'enregistrement : 0884.150.149), et en Espagne en tant qu'organisation sans but lucratif étrangère (numéro d'enregistrement : N4004351E).

Le Secrétariat international de PBI (SI), les projets sur le terrain en Colombie, au Costa Rica/Nicaragua, au Guatemala, au Honduras, en Indonésie et au Mexique, ainsi que les travaux d'exploration visant à développer de nouveaux projets relèvent tous de la compétence de l'organisation sans but lucratif enregistrée dans l'État de Washington. Le Projet au Kenya est enregistré en tant qu'organisation sans but lucratif distincte au Kenya dont le fonctionnement est régi par un protocole d'accord avec PBI. Le projet au Nepal présente une situation similaire, et son statut légal est garanti par PBI Allemagne. Le système de gouvernance global de PBI inclue également ces entités.

En outre, treize groupes nationaux de PBI sont actifs dans divers pays du monde pour collecter des fonds et entreprendre des activités de plaidoyer, et recruter des volontaires sur le terrain. Bien que la reconnaissance par PBI, et l'utilisation du nom de PBI, dépendent de l'adhésion de chaque groupe national ou associé aux principes, au mandat et aux règlements de PBI, ces groupes sont des organismes indépendants qui déterminent leur propre structure et sont légalement responsables de leurs propres actions. Par conséquent, ce rapport ne comprend pas les comptes de ces groupes, ni le travail sur le terrain au Népal ni le projet au Kenya. Ceci étant dit, l'efficacité du travail de PBI repose sur le fonctionnement intégré de chacune de ses entités constitutives. De plus, étant donné le haut degré de coordination et de collaboration entre les multiples entités de PBI pour réaliser des projets et des activités spécifiques, il n'est pas possible ni souhaitable d'entièrement exclure leur travail de ce rapport. Ainsi, alors que ce rapport n'entrera pas dans le détail du travail des groupes nationaux ou associés, il couvre certaines activités clés menées par ces groupes au cours de l'année 2021 en étroite collaboration avec le SI et les projets de terrain.

## DÉCLARATION DE MISSION

PBI travaille à ouvrir un espace de paix dans lequel les conflits peuvent être abordés de manière non violente. PBI applique une stratégie de présence et de préoccupation internationale qui soutient les initiatives locales et contribue à développer une culture de paix et de justice. Nous agissons à la demande d'organisations et de groupes locaux travaillant pour les droits humains, le changement social et le développement de la société civile, qui utilisent des moyens non violents dans les régions où sévissent l'oppression et les conflits.

L'objectif de la présence internationale de PBI est d'accompagner les processus politiques et sociaux par une stratégie commune de dissuasion de la violence et de promotion de la non-violence active. Les équipes internationales de volontaires de PBI utilisent des méthodes telles que l'accompagnement protecteur, l'éducation à la paix, l'observation indépendante et l'analyse de la situation conflictuelle. En outre, PBI s'informe sur les formes d'intervention non violente, les développe et en fait des modèles de référence. Dans la mesure du possible, PBI noue des contacts avec toutes les parties au conflit afin d'établir et d'informer de notre présence. PBI soutient ce travail à travers un large réseau international d'organisations et d'individus. L'identité de PBI repose sur des structures non hiérarchiques et des processus consensuels.

*Adopté à l'Assemblée générale de PBI en juillet 1998 en Suède*

## GESTION

La plus haute instance de décision de PBI est l'Assemblée générale (AG), composée de volontaires et d'employés représentatifs de tous les projets sur le terrain et de tous les groupes nationaux de l'organisation mondiale, ainsi que d'un représentant volontaire du CI. L'AG se réunit tous les trois ans et prend des décisions stratégiques clés. La dernière AG a eu lieu en novembre 2021.

Les autres organes décisionnels clés de PBI sont :

- Le CI, composé de membres indépendants appartenant au conseil d'administration.<sup>1</sup> Le CI est responsable de la gouvernance du SI et des projets sur le terrain (Colombie, Costa Rica/Nicaragua, Guatemala, Honduras, Indonésie, Mexique, Kenya et Nepal) et de la supervision de la mise en œuvre des plans stratégiques et des politiques déterminés par l'AG triennale
- Le Conseil international des opérations (CIO), composé de membres du personnel de l'ensemble de PBI. Le CIO est responsable des décisions opérationnelles.

Le SI est composé du CI, du CIO, du bureau international (BI), de sept comités permanents et d'un certain nombre de groupes de travail thématiques et techniques. Les responsabilités du SI comprennent la gouvernance, la direction stratégique, les finances, les ressources humaines, les interventions d'urgence, le développement organisationnel, la collecte de fonds, le plaidoyer et la communication.

Basé à Bruxelles depuis 2018, le BI était composé de cinq employés à temps plein et à temps partiel, chargés du développement et de la coordination de l'organisation, des finances, de la communication et de la collecte de fonds.

## GESTION DES RISQUES

Le comité des ressources humaines (CRH) est responsable de l'élaboration des politiques et de la supervision de toutes les personnes employées par le SI et les projets de terrain. Depuis 2008, des travaux ont été entrepris pour s'assurer que des politiques du personnel sont en place pour tout le personnel concerné et les personnes commissionnées par le SI et les projets de terrain pour entreprendre des travaux spécifiques. Après l'AG de 2011, le CI a entamé un processus visant à renforcer la supervision des ressources humaines en recrutant des membres pour une nouvelle structure, le CRH. Ce comité soutient les comités de projet sur le terrain, qui sont les principaux organes responsables de la gestion et de la supervision des ressources humaines au nom du CI.

Tous les projets sur le terrain ont mis en place des politiques et des protocoles de sécurité, basés sur des évaluations des risques entreprises dans leurs contextes opérationnels respectifs. En 2009, le CI a créé un comité d'intervention d'urgence, chargé de superviser l'organisation des interventions d'urgence et de veiller à la mise en œuvre des protocoles de sécurité. Tous les protocoles de sécurité ont été examinés et révisés en 2010. En 2021, un nouveau Comité de gestion des risques (CGR) a été mis en place, dont le mandat prévoit également la supervision et gestion des risques organisationnels. Tel est l'utilité du cadre et du registre des risques complet créés en 2015 afin d'identifier, de surveiller et de traiter les risques dans l'ensemble de l'organisation mondiale. Le registre des risques est mis à jour et revu annuellement par le CI.

Depuis octobre 2011, PBI dispose d'un comité indépendant des finances et de l'audit (CFA), composé de quatre experts financiers bénévoles, et d'un groupe de travail international sur les finances (GdTFin) composé de personnes responsables des finances au sein des projets sur le terrain et des groupes nationaux. Un directeur des finances engagé à temps partiel est responsable de la gestion financière sous la supervision du coordinateur de gouvernance, garantissant des contrôles financiers et une responsabilité accrue.

---

<sup>1</sup> Tous les membres du CI sont des administrateurs de l'organisation sans but lucratif et les mandats spécifiques (président, vice-président, trésorier et secrétaire) sont attribués aux membres ayant l'expertise appropriée.

## EXAMEN DES ACTIVITÉS

Tout en surmontant progressivement les défis de la pandémie de COVID-19, et évoluant vers une nouvelle normalité, son programme d'accompagnement protecteur bien établi continue d'être le point central du travail de grand impact de PBI's dans la plupart des projets de terrain. Ce programme comporte deux composantes complémentaires :

- des équipes de volontaires internationaux sur le terrain qui accompagnent physiquement les défenseurs des droits humains (DDH)<sup>2</sup> et mènent des actions de plaidoyer et de mise en réseau aux niveaux local et national, et
- un réseau de 13 groupes nationaux qui complètent cette présence sur le terrain en développant et en gérant un réseau de partisans politiques, de membres, de donateurs, d'organisations sympathisantes et de contacts dans les médias sur lesquels nous pouvons compter pour le soutien et le plaidoyer, en coordonnant les tournées internationales des DDH et en entreprenant des activités de plaidoyer mondial en faveur des DDH. Les groupes nationaux sont également responsables du recrutement des volontaires de terrain de PBI.

Le réseau de soutien international de PBI envoie un message puissant : les auteurs d'atteintes aux droits humains devront rendre des comptes. De cette façon, l'accompagnement physique et la pression politique mondiale ouvrent ensemble un espace pour que les DDH, les organisations de la société civile et les communautés puissent mener à bien leur travail inestimable.

L'accompagnement protecteur de PBI s'appuie sur une recherche et une analyse rigoureuses des réalités sociopolitiques complexes et dynamiques sur le terrain dans divers contextes opérationnels. Dans certains cas, cependant, notre analyse a révélé la nécessité de déployer des stratégies et des tactiques alternatives pour mieux soutenir et renforcer le travail des défenseurs des droits humains en première ligne. Raison pour laquelle nous estimons que la diversification des mécanismes de protection de PBI crée des opportunités pour amplifier considérablement la portée et l'impact de l'organisation. En 2021, PBI a poursuivi le développement de trois projets innovateurs différents, visant à renforcer les capacités des DDH au Népal, en Asie du sud-est (centrée localement) et au Costa Rica avec de DDH du Nicaragua exilés.

En 2021, nous avons entrepris 984 activités d'accompagnement physique protecteur, 335 séances de renforcement des capacités pour nos différents projets en Colombie, au Costa Rica/Nicaragua, au Guatemala, au Honduras, au Kenya et au Mexique, ainsi que des projets de suivi et de renforcement des capacités en Indonésie et au Népal. Dans tous ces pays, les DDH ont continué à être confrontés à de graves menaces pour leur travail. Leurs activités ont été délibérément et continuellement restreintes et entravées par les pouvoirs publics et les groupes non étatiques. Dans ce contexte, PBI a joué un rôle essentiel en permettant à 1 784 DDH<sup>3</sup> de 54 organisations de mener à bien leur travail dans des conditions difficiles, et a contribué de manière significative au renforcement de la société civile dans des domaines ne relevant pas de nos opérations d'accompagnement protecteur.

Ces DDH apportent leur soutien à 205 928 personnes à travers leur travail de défense des droits humains aux quatre coins du monde. Nous avons organisé et participé à 178 événements en 2021 : des initiatives locales de consolidation de la paix aux forums internationales, notamment la COP26 à Glasgow, et le Conseil des droits de l'homme des Nations Unies.

En plus de ces activités de première ligne, le SI a entrepris un large éventail d'activités pour assurer la gouvernance organisationnelle et la supervision opérationnelle, et a coordonné et soutenu la gestion financière, la collecte de fonds, les communications externes et le plaidoyer à travers l'organisation.

PBI exprime ses remerciements à l'ensemble de son personnel et de ses volontaires qui donnent de leur temps à ses nombreuses activités. Il n'est pas possible de quantifier la valeur des nombreuses centaines d'heures qualifiées non rémunérées que 281 volontaires sur le terrain, dans les groupes nationaux et affiliés et au SI, ont contribué pour faire avancer le travail de PBI en 2021, mais leur temps et leurs efforts ont été essentiels à l'efficacité du travail de l'organisation.

---

<sup>2</sup> L'expression « défenseur des droits humains » ou « défenseur des droits de l'homme » désigne toute personne qui, individuellement ou en association avec d'autres, œuvre à la promotion ou à la protection des droits humains de manière pacifique. (« À propos des défenseurs des droits humains », Haut-commissariat des Nations Unies pour les droits de l'homme, disponible en ligne sur : <http://www.ohchr.org/FR/Issues/SRHRDefenders/Pages/Defender.aspx>). Voir cette page pour plus d'informations.

<sup>3</sup> Ces chiffres incluent tous les membres des organisations avec lesquelles PBI travaille, qui bénéficient d'un accompagnement physique, d'ateliers et de formations, de tournées de conférences, de réunions de plaidoyer et d'autres mesures de protection.

## **PRINCIPALES RÉALISATIONS EN 2021**

PBI travaille à la demande des DDH et en réponse à leurs besoins de protection et de soutien individuels et collectifs. En 2021, nous avons accompagné **58 organisations**, composées de **1784 individus**, dont 883 femmes. Ces organisations touchent plus de 205 928 personnes grâce à leurs services, qui vont du développement des capacités à l'assistance psychosociale pour les victimes d'abus des droits humains, en passant par le soutien aux contentieux et d'autres types d'assistance juridique.

PBI a assuré **984 accompagnements physiques** repartis entre nos différents projets en 2021, et a proposé **335 séances de perfectionnement de capacités** auxquelles ont assisté 2686 personnes. Ces séances vont de la formation en matière de sécurité et protection, à la sécurité numérique et aux ateliers psychosociaux, à l'acquisition des capacités de plaider en termes de création et de maintien de réseaux de soutien, et de conception de stratégies efficaces.

Au cours de l'année 2021, nous avons organisé **178 événements**, notamment la collecte de fonds et le recrutement de volontaires, ainsi que des événements thématiques sur d'importantes questions relatives aux droits humains dans les différentes régions du monde où nous travaillons. Obligés à nous adapter aux circonstances, nombre de ces événements ont été organisés virtuellement, ce qui nous a permis d'atteindre de nouveaux publics.

### Colombie

Le projet a accompagné 12 organisations, 3 DDH et 1 communauté déplacée résistante. Les équipes du projet sont basées à Bogotá, Barrancabermeja, et Apartadó. Les équipes ont réalisé 229 accompagnements et activités d'observation internationale (ce qui correspond à 486 jours de présence aux côtés des défenseurs), ainsi que 116 visites au siège des organisations. Le contact avec les organisations, pour analyser leurs risques et réfléchir à des stratégies de protection, a été très fluide, dans plus de 200 réunions. Il convient de souligner que 49% des accompagnements ont concerné des femmes DDH, 47% des hommes et 4% des groupes mixtes.

Dans le domaine de l'appui à la reconstruction du tissu social (ARTS), 40 jours d'ateliers ont été organisés avec des organisations et des coopératives défendant les droits humains. Les principaux thèmes des ateliers étaient le soutien psychosocial, les stratégies d'auto-prise en charge, et la sécurité numérique, tous travaillés dans une perspective de genre.

### Costa Rica/Nicaragua

PBI a assuré le suivi du Mouvement paysan nicaraguayen et le développement des capacités des groupes qui soutiennent les secteurs de la société civile touchés par la répression de l'État au Nicaragua. Le soutien s'est concentré sur l'accompagnement des processus internes des organisations afin d'autonomiser ses membres et de conserver des espaces pour leur travail en faveur des droits humains. Les activités menées se sont concentrées sur des ateliers en ligne, conçus pour soutenir les DDH, tant pour les coopératives et les groupes vivant en exil que pour les défenseurs restés au Nicaragua.

### Guatemala

Une équipe composée en moyenne de 7 volontaires internationaux par mois a accompagné 156 défenseurs des droits humains travaillant sur les droits environnementaux et fonciers, l'impunité et la mondialisation. Le projet a permis d'assurer 210 accompagnements, de réaliser 44 visites et réunions avec des DDH pour leur apporter un soutien moral et des conseils pratiques sur leurs besoins de protection, et d'animer 12 ateliers sur les stratégies de protection pour 87 DDH. Les volontaires sont basés à Guatemala City et se déplacent dans d'autres régions du pays.

### Honduras

Douze volontaires internationaux ont directement accompagné les DDH travaillant sur les droits fonciers et environnementaux, les droits des indigènes, les droits des femmes, les droits à la liberté d'expression, et les droits des LGBT. Le projet a réalisé directement 207 activités de présence physique et 15 ateliers en matière de sécurité et de protection à Tegucigalpa, mais aussi dans plusieurs départements, notamment La Paz, Colón, Intibucá, Santa Bárbara,

Yoro, Atlántida et Cortés. Le projet a également réalisé 65 réunions avec les autorités nationales, 53 réunions avec la communauté internationale et 79 réunions avec des organisations nationales et internationales.

### Indonésie

Pour le projet Indonésie 2021 a commencé par une évaluation du programme précédent, et la préparation d'une formation d'une semaine sur la sécurité et la protection des défenseurs de l'environnement, qui a ensuite été suivie de deux autres formations couvrant chacune une province différente. Un forum basé sur la consolidation de la paix a été mis en place pour les jeunes de diverses communautés, menant des recherches sur les problèmes environnementaux locaux. Enfin, nous avons organisé une tournée de plaidoyer hybride (en ligne et hors ligne) avec deux défenseurs de l'environnement de la base qui ont discuté du déplacement et des conflits fonciers.

### Kenya

En 2021, PBI Kenya a soutenu 14 organisateurs du « Toolkit » pour DDH, dont 10 femmes et 4 hommes. L'équipe s'est vue proposer un renforcement des capacités par le biais de 3 formations basées sur leurs besoins et les lacunes identifiées en matière de capacités, ainsi qu'un soutien pour organiser 12 réunions mensuelles pour l'apprentissage entre pairs. Les membres de l'équipe ont également bénéficié de ressources leur permettant d'atteindre leurs communautés par le biais d'assemblées publiques qui ont touché 1262 personnes (406 hommes et 856 femmes) et de 10 processus du système « mural » qui ont directement impliqué 847 personnes (209 hommes et 638 femmes). 33 DDH ont bénéficié de 3 sessions de soutien psychosocial. L'équipe a également participé à 2 événements du calendrier des droits humains, et à 1 campagne sur la violence sexuelle et sexiste (VSS) à l'initiative des DDH dont l'objectif est d'augmenter le taux de condamnation des auteurs de viols et de déflorations. En ce qui concerne le développement des ressources, l'équipe a simplifié la Loi sur les délits sexuels de 2006, et a développé une vidéo d'animation sur la réponse à la violence sexuelle et sexiste.

### Mexico

2021 a été l'année du retour sur le terrain et des activités en face à face, ainsi que du démarrage de la nouvelle structure prévue et convenue fin 2020 lors de l'évaluation triennale du projet. En mars 2021, le projet a rouvert l'équipe du nord qui, commencée avec 3 volontaires sur le terrain, a fini en 2021 avec 6 volontaires. Jusqu'à la fin de 2021, l'ouverture de l'équipe de la région du centre et du sud a également été lancée avec les 4 premiers volontaires. L'équipe du nord s'est consacrée à reprendre l'accompagnement des 2 organisations accompagnées dans l'état de Chihuahua, à ouvrir un nouvel accompagnement dans l'état, à poursuivre les relations stratégiques avec les anciennes organisations accompagnées, et à entamer un processus exploratoire pour ouvrir de nouveaux accompagnements. L'équipe du centre-sud, installée temporairement à Mexico, s'est consacrée à reprendre l'accompagnement en face à face dans l'état de Puebla, et à installer la démarche exploratoire pour établir le nouveau siège de l'équipe et de nouvelles organisations accompagnées en fonction des nouvelles demandes. Le bureau de Mexico a repris ses activités de plaidoyer en personne, et ses activités de conseil en sécurité dans tout le pays. Au niveau structurel, le projet Mexique a commencé à étoffer son personnel avec la création du poste de coordination sur le terrain pour l'équipe du nord, et du poste de coordination de la formation à Mexico. L'année 2021 s'est terminée par un événement en présentiel pour célébrer les 20 ans du projet avec la participation de la société civile, accompagnée de DDHs, du corps diplomatique et de toutes les équipes de PBI.

### Nepal

Un membre du personnel international basé à Katmandou coordonne le projet Népal, dans le cadre d'une initiative visant à établir une présence dans le pays, pour prévenir les conflits en recensant les incidents de sécurité et les violations des droits humains dans le pays.



## PLAIDOYER ET SENSIBILISATION AU NIVEAU INTERNATIONAL

L'efficacité du travail de PBI sur le terrain repose en grande partie sur la communication objective des expériences des DDH à un public mondial et concerné, de sorte que le plaidoyer international est resté un élément clé du travail de PBI en 2021.

Les groupes nationaux et les projets ont participé à **2356 réunions externes** en 2021, allant de réunions de plaidoyer avec le corps diplomatique ou les autorités gouvernementales au niveau local, national ou international, à des réunions d'analyse du contexte avec la société civile en général, ainsi qu'avec les organisations et les personnes que nous accompagnons. Lors de ces réunions, PBI a fait part de ses préoccupations concernant le manque de mesures de protection pour les défenseurs, l'impunité généralisée dans les cas d'attaques contre les défenseurs, ainsi que des préoccupations spécifiques à chaque contexte dans lequel nous travaillons.

Au cours de l'année, les projets et les groupes nationaux ont entrepris **205 activités de communication**, notamment des articles, des bulletins d'information en ligne, des vidéos, des communiqués de presse, et des publications imprimées. À cela s'ajoute l'activité des médias sociaux de chaque projet et groupe national.

## COORDINATION INTERNATIONALE ET DÉVELOPPEMENT

Le Secrétariat international de PBI, est composé de deux conseils internationaux et d'un certain nombre de comités internationaux et de groupes de travail, ainsi que du bureau international. Il était composé d'un employé à temps plein et de quatre employés à temps partiel, et soutenu par de nombreux bénévoles et consultants. En 2021, le SI a fourni une coordination et un soutien continu à l'organisation mondiale ; il a supervisé la planification et le développement stratégiques ; il a veillé à ce que PBI réponde à ses obligations externes en matière juridique, financière et de conformité et a coordonné les stratégies mondiales de communication, de collecte de fonds et de plaidoyer.

### Travail exploratoire

En 2021, le SI a supervisé les travaux en cours d'un comité exploratoire de projets (CEP), qui avait commencé à examiner la viabilité de nouveaux projets en Asie du Sud-Est en 2020.

### Mécanisme de protection globale des DDH

PBI est membre d'un consortium de douze organisations de la société civile qui, depuis 2015, gèrent ProtectDefenders.eu, les mécanismes de protection de l'UE pour les DDH, financés par l'Instrument européen pour la démocratie et les droits de l'homme. Grâce à ce programme, en 2021 nous avons fourni une protection et un soutien aux DDH à risque en Colombie, au Costa Rica/Nicaragua, au Guatemala, au Honduras, au Kenya, au Mexique et en Indonésie.

### Comités et groupes de travail internationaux

La gouvernance et les opérations de PBI ont continué à être soutenues en 2021 par des comités et groupes de travail internationaux couvrant des domaines clés et transversaux. Le comité des finances et de l'audit (CFA), composé d'experts bénévoles en gestion financière, et le groupe de travail sur les finances (GdTFin), composé des personnes responsables des finances de l'ensemble de PBI, ont supervisé les finances de PBI tout au long de l'année. Les deux groupes ont été convoqués et soutenus par le directeur de la gouvernance avec la collaboration du trésorier.

Le CI est soutenu dans l'exercice de ses autres responsabilités de gouvernance par les comités suivants : le comité des ressources humaines (CRH), le comité des finances et de l'audit (CFA), le comité juridique (CJ), le comité pour le développement stratégique (CDS), le comité de gestion des risques, et le comité de règlement des différends (CRD).

Le CIO supervise et soutient le travail des groupes de travail thématiques et techniques suivants, qui sont chargés de coordonner l'élaboration et la mise en œuvre de stratégies mondiales dans leurs domaines respectifs : le groupe de travail sur le plaidoyer (GdTP), le groupe de travail sur la communication (GdTComm), le groupe de travail sur les finances (GdTFin), le groupe de travail sur la collecte de fonds (GdTCFds), groupe de travail sur la sécurité et la protection (GdTSP), le groupe de travail sur les ressources humaines (GdTRH), le groupe de travail sur le soutien aux volontaires (GdTVol) et le groupe de travail sur la sécurité informatique (GdTSI).

## EXAMEN DES COMPTES ET DES RESSOURCES

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, les activités de l'organisation ont entraîné un mouvement net de fonds de (31.969 EUR) (2020: (339.267 EUR). Cela a entraîné un report total de fonds (affectés et non affectés) au 31 décembre 2021 de 957.457 EUR (2020: 989 425 EUR). Sur ce total reporté, 345.690 EUR (2020: 354.384 EUR) sont destinés au développement, à la gouvernance et à la coordination des projets, et le solde de 611.767 EUR (2020: 635.041 EUR) est détenu dans le Fonds commun (voir la politique des réserves ci-dessous).

Il est important de noter qu'en 2020, PBI a changé du vérificateur basé au Royaume-Uni, à un autre basé en Belgique. Le passage des principes comptables généralement reconnus (PCGR) britanniques aux PCGR belges en 2021 a représenté\* (66 455) EUR du mouvement négatif net des fonds pour 2021. Il s'agissait simplement d'une différence de classification et n'avait pas de lien avec les flux de trésorerie de l'organisation.

Le total des recettes de l'organisation en 2021 était de 2.073.267 EUR (2020 : 1.999.613 EUR), soit une augmentation de 3,7 % par rapport à l'année précédente. Les fonds destinés à soutenir les projets ont été collectés dans 12 pays par les groupes nationaux, les projets et la SI, dont le détail est présenté dans la note 10 des comptes à partir de la page 21.

Les dépenses totales de l'organisation en 2021 étaient de 2.039.781 EUR (2020 : 1.817.441 EUR), soit une augmentation de 12,2 % par rapport à 2020. Un suivi continu de la situation financière globale est assuré en permanence afin de garantir que l'organisation fonctionne à un niveau d'activité approprié au financement disponible. La politique de PBI est d'assurer un minimum de réserves globales entre 20-25% des dépenses courantes. À la fin de l'année 2021, les réserves, non représentées par des actifs fixes, s'élevaient à 957.457 EUR, soit 46,9 % des dépenses de l'année. Le niveau des réserves diffère selon les projets. Toutefois, le niveau global est considéré comme suffisant pour gérer les problèmes de trésorerie et faire face aux urgences tant pratiques que financières.

## POLITIQUE DES RÉSERVES

Les réserves de PBI sont maintenues à un niveau suffisant pour répondre aux besoins de trésorerie de l'organisation et de surcroît pour assurer un fonds de trésorerie adéquat en cas d'urgence.

La politique financière de PBI approuvée par l'Assemblée générale de 2021 prévoit que le budget du SI comprend les catégories suivantes de réserves générales et affectées:<sup>2</sup>

- Fonds généraux : cette réserve n'est pas destinée à un usage spécifique et peut être utilisée pour couvrir toute dépense approuvée conjointement par le CI et le CIO;
- Réserve de trésorerie/urgence du SI : cette réserve affectée est destinée à permettre au SI de gérer les urgences et/ou les crises de trésorerie. Elle est équivalente à au moins trois et pas plus de six mois de coûts opérationnels de la SIED (25 à 50% de son budget annuel). Ce montant est revu chaque année par le CAF dans le cadre des processus d'élaboration et d'approbation du budget du SI et du budget mondial;
- Réserve d'urgence/de trésorerie des projets/groupes de pays : cette réserve affectée est conçue pour atténuer les risques associés aux projets et aux groupes de pays qui détiennent des réserves insuffisantes pour gérer les urgences et/ou les crises de trésorerie. Elle est équivalente à au moins trois et pas plus de six mois de coûts opérationnels des projets qui ne détiennent pas de réserves suffisantes (25 à 50 % de leur budget annuel). Ce montant est revu chaque année par le CFA dans le cadre des processus d'élaboration et d'approbation du budget du SI et du budget mondial\*;
- Fonds de développement des groupes nationaux : cette réserve affectée est destinée à soutenir les Groupes de pays par le biais de prêts et de subventions. Son montant est fixé à 17.500 EUR et le montant réel de la réserve au 31 décembre 2021 s'élevait à 18.174 EUR.
- Réserve pour l'Assemblée générale : cette réserve affectée est destinée à couvrir les frais d'organisation de l'Assemblée générale. Son montant est fixé à 45.000 EUR. La réserve est libérée les années d'Assemblée

---

<sup>2</sup> Le financement ne peut être affecté ou non affecté que par une décision conjointe du CI et du CIO.

générale et alimentée par des affectations annuelles dans le budget du SI, de 15.000 EUR sur trois ans. Le montant réel de la réserve de l'Assemblée Générale au 31 décembre 2021 est de 9.479 EUR.

La répartition des fonds affectés au 31 décembre 2021 est la suivante :

Name of Designated Fund	Closing Balance Carried Forward to 2022
General Assembly	9,479
Country Group Development Fund (CGDF)	18,174
PBI Reserves for emergency costs and cash flow	318,037
<b>TOTAL</b>	<b>345,690</b>

## GOVERNANCE

### Organisation

L'AG se réunit tous les trois ans pour définir l'orientation stratégique de PBI. Le CI est chargé de veiller à la mise en œuvre des décisions prises par l'AG et à la gouvernance de l'organisation mondiale. Le mandat détaillé et la composition de l'AG et du CI sont définis dans les statuts de Peace Brigades International.

### Déclaration des responsabilités

Le CI est responsable de la production de comptes conformes aux pratiques comptables généralement acceptées en Belgique.

Il est de la responsabilité du CI de préparer des comptes pour chaque exercice financier qui donnent une image fidèle de la situation des affaires de PBI et de ses résultats pour cet exercice. Lors de la préparation de ces comptes, le CI est tenu de choisir des méthodes comptables appropriées et de les appliquer de manière cohérente ; de faire des jugements et des estimations raisonnables et prudentes ; et de préparer les comptes sur la base de la continuité d'exploitation, sauf s'il est inapproprié de présumer que l'entité poursuivra ses activités.

Le CI est responsable de la tenue de registres comptables appropriés qui révèlent avec une exactitude raisonnable à tout moment, la situation financière de PBI . Il est également responsable de la sauvegarde de ses actifs et donc de prendre des mesures raisonnables pour la prévention et la détection des fraudes et autres irrégularités.

### Calendrier des réunions

Le CI et le CIO se sont réunis virtuellement pendant 2021 pour examiner et planifier les activités de l'organisation et ont tenu des conférences téléphoniques mensuelles régulières pour gérer et suivre les travaux de l'organisation.

Ce rapport a été approuvé par le Conseil international le 9 novembre, 2022 and et signé en son nom par



Fathi Zabaar

Conseil International



Registered Auditors

Kortemansstraat 2a • B-1731 Zellik

+32 2 801 13 89

**RAPPORT DES VÉRIFICATEURS  
SUR LES COMPTES POUR L'EXERCICE DU 1ER JANVIER 2021  
AU 31 DÉCEMBRE 2021  
POUR  
PEACE BRIGADES INTERNATIONAL (PBI)**

Peace Brigades International  
Rue Fernand Bernier 15  
B-1060 Bruxelles

**RAPPORT DES VÉRIFICATEURS  
SUR LES COMPTES POUR L'EXERCICE DU 1ER JANVIER 2021 AU 31 DÉCEMBRE 2021  
POUR  
PEACE BRIGADES INTERNATIONAL (PBI)**

***Objectif et portée de la vérification***

Conformément à notre mission définie ci-dessous et confirmée par la lettre de mission du 26 septembre 2022, nous vous faisons rapport sur a vérification limitée des états financiers, comprenant l'état des activités financières, le bilan, l'état des flux de trésorerie et les notes connexes, pour l'exercice clos le 31 décembre 2021. L'utilisateur prévu est le Conseil international, en tant qu'organe.

Nous avons audité les comptes de PEACE BRIGADES INTERNATIONAL (PBI) pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, et nous les avons préparés conformément à la législation comptable applicable en Belgique. Ces comptes présentent un bilan total de 1.958.841 EUR, et des fonds reportés pour l'année financière de 957.456 EUR.

C'est au Conseil International que revient la responsabilité de préparer états financiers afin qu'ils donnent une image fidèle et juste, conformément à la législation comptable applicable en Belgique, et de mettre en œuvre le contrôle interne que le Conseil international estime nécessaire pour établir des états financiers qui ne comportent pas d'anomalies significatives.

Conformément à notre lettre de mission, notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit.

Nous avons effectué notre contrôle conformément à la norme relative à l'audit contractuel des PME et des petites associations et fondations sans but lucratif (internationales), et au partage des tâches légalement réservées dans les PME et les petites associations et fondations sans but lucratif (internationales).

Cette norme nous oblige à organiser et exécuter notre vérification de manière à garantir que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives. Nous avons respecté toutes les exigences déontologiques relatives à l'audit contractuel des états financiers en Belgique, y compris celles relatives à l'indépendance telles que prévues par la norme précitée.

Notre audit comprend les activités prévues par la norme en matière d'audit contractuel de PME et de petites organisations et fondations (internationales) à but non lucratif et de partage des tâches légalement réservées dans les PME et les petites organisations et fondations (internationales) à but non lucratif afin d'obtenir des informations d'audit sur les montants et les notes inclus dans les états financiers.

Les activités sélectionnées dépendent du jugement professionnel du vérificateur, y compris une évaluation limitée des risques d'anomalies significatives dans les états financiers. Nous avons conçu des procédures d'audit appropriées dans les circonstances, mais pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de PEACE BRIGADES INTERNATIONAL (PBI).

#### **Autres informations**

Les directeurs sont responsables des autres informations. Les autres informations comprennent les informations incluses dans le rapport annuel autres que les comptes et le rapport de notre vérificateur sur ces derniers. Notre opinion sur les comptes ne couvre pas les autres informations et, sauf indication contraire explicite dans notre rapport, nous n'exprimons aucune forme de conclusion d'assurance à leur sujet.

Dans le cadre de l'audit des comptes, notre responsabilité est de lire les autres informations et, ce faisant, de déterminer si elles présentent des incohérences significatives avec les comptes ou avec les connaissances acquises dans le cadre de l'audit ou si elles semblent comporter des anomalies significatives. Si nous identifions de telles incohérences significatives ou des inexactitudes significatives apparentes, nous sommes tenus de déterminer s'il existe une inexactitude significative dans les comptes ou une inexactitude significative dans les autres informations. Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous concluons à l'existence d'une anomalie significative dans ces autres informations, nous sommes tenus de le signaler.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Dans le cadre de notre audit des comptes de PEACE BRIGADES INTERNATIONAL (PBI) nous avons effectué un examen limité des différentes branches, à l'exception des projet en Colombie et en Indonésie. Ces branches ont été contrôlées par d'autres auditeurs. Nous n'avons pas reçu le rapport des auditeurs pour le projet Indonésie.

#### **Opinion**

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

A notre avis, conformément aux dispositions de la norme concernant l'audit contractuel des PME et des petites organisations et fondations (internationales) sans but lucratif et le partage des tâches légalement réservées aux PME et aux petites organisations et fondations (internationales) sans but lucratif, les états financiers ci-joints donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de PEACE BRIGADES INTERNATIONAL (PBI) au 31 décembre 2021, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément à la législation comptable applicable en Belgique.

Les états financiers sont préparés dans l'hypothèse de la continuité. Dans le cas où cette hypothèse ne s'applique plus, les coûts supplémentaires doivent être inclus dans les états financiers.

Ce rapport ne convient pas à d'autres fins et sa distribution est limitée à l'utilisation prévue dans la lettre de mission.  
Zellik, le 9 novembre, 2022

---

**L&S Registered Auditors**

représenté par

**Saskia Luteijn**

Partenaire

**ÉTAT DES ACTIVITÉS FINANCIÈRES  
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	Note	Fonds projets 2021 EUR	Secrétari at international 2021 EUR	Total 2021 EUR	Total 2020 EUR
<b>RECETTES</b>	10				
Subventions publiques		1.525.076	104.478	1.629.554	1.471.472
Dons de fondations/trusts		222.222	33.564	255.786	316.312
Groupes nationaux PBI		56.012	94.108	150.120	186.331
Autre		31.687	6.121	37.807	25.498
<b>Recettes totales</b>		<b>1.834.996</b>	<b>238.272</b>	<b>2.073.267</b>	<b>1.999.613</b>
<b>DÉPENSES</b>					
Coûts projets	2	1.700.022	-	1.700.022	1.425.915
Coûts Secrétariat International	3	-	339.759	339.759	391.526
<b>Dépenses totales</b>		<b>1.700.022</b>	<b>339.759</b>	<b>2.039.781</b>	<b>1.817.441</b>
Recettes nettes avant transferts	5	134.974	(101.488)	33.486	182.172
Transferts internes	8	(104.560)	104.560	(0)	(0)
<b>Recettes nettes après transferts</b>		<b>30.414</b>	<b>3.072</b>	<b>33.486</b>	<b>182.172</b>
<b>Fonds reportés (2020)</b>	8	<b>432.348</b>	<b>557.080</b>	<b>989.427</b>	<b>1.328.693</b>
Ajustments recettes déferrees recettes 2019 - PCGR Royaume-Uni	1(a)	-	-	-	-
Costa Rica 2019 - PCGR Royaume-Uni	1(a)	-	-	-	-
Ajustment taux d'échange 2019 - PCGR Royaume-Uni	1(a)	-	-	-	9.398
Différences taux d'échange selon la méthode taux de clôture (BE PCGR) 2021	1(a)	(12.469)	-	(12.469)	(41.023)
Conversion taux d'échange gain/perte	8	-	-	-	-
Reclassement des provisions (Risques & obligations) BE PCGR	1(a)	(52.986)	-	(52.986)	(285.140)
<b>Recettes nettes avant transferts</b>		<b>30.414</b>	<b>3.072</b>	<b>33.486</b>	<b>182.172</b>
<b>Fonds reportés (2021)</b>		<b>397.305</b>	<b>560.151</b>	<b>957.456</b>	<b>989.426</b>


**ÉTAT COMPARATIF STATEMENT D'ACTIVIÉS FINANCIÈRES**

	<b>Note</b>	<b>Fonds projets 2020 EUR</b>	<b>Secrétariat International 2020 EUR</b>	<b>Total 2020 EUR</b>
<b>Recettes provenant de:</b>				
Donns et legs	<b>10</b>			
Subventions publiques		1.206.791	264.681	1.471.472
Dons de fondations/trusts		280.553	35.759	316.312
Groupes nationaux PBI		115.409	70.922	186.331
Autres		47.682	(22.184)	25.498
<b>Recettes totales</b>		<b>1.650.435</b>	<b>349.178</b>	<b>1.999.613</b>
<b>Dépenses provenant de:</b>				
Collectes des fonds	<b>2</b>	-	16.333	16.333
Programmes				
Accompagnement protecteur (projets de terrain et plaidoyer mondial)				
		1.425.915	375.193	1.801.108
<b>Dépenses totales</b>		<b>1.425.915</b>	<b>391.526</b>	<b>1.817.441</b>
Perte/gain sur opérations de change		-	-	-
<b>Recettes/(dépenses) nettes</b>	<b>5</b>	224.520	(42.348)	182.172
Transfers entre fonds	<b>8</b>	(113.528)	113.528	-
<b>Autres pertes/gains reconnus</b>				
Ajustments recettes déferrees recettes 2019 - PCGR Royaume-Uni		(23.983)	(160.626)	(184.609)
Costa Rica 2019 - PCGR Royaume-Uni			(20.065)	(20.065)
Ajustment taux d'échange 2019 - PCGR Royaume-Uni			9.398	9.398
Différences taux d'échange selon la méthode taux de clôture (BE PCGR) 2020		(41.023)		(41.023)
Reclassement des provisions (Risques & obligations) BE PCGR				(285.140)
		(285.140)		
<b>Mouvement net de fonds</b>		<b>(239.154)</b>	<b>(100.113)</b>	<b>(339.267)</b>
<b>Réconciliation des fonds :</b>				
Fonds reportés		671.502	657.191	1.328.693
<b>Fonds reportés</b>		<b>432.346</b>	<b>557.080</b>	<b>989.426</b>

**BILAN**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

	Note	2021 EUR	2020 EUR
		-	-
<b>ACTIFS COURANTS</b>			
Débiteurs	6	621.554	494.912
Liquidités disponibles		1.337.287	1.688.401
<b>TOTAL ACTIFS</b>		<u>1.958.841</u>	<u>2.183.313</u>
<b>CRÉDITEURS: MONTANTS ÉCHUS À MOINS D'UN AN</b>	7	<u>(649.698)</u>	<u>(904.286)</u>
<b>PROVISIONNEMENT (RISQUES ET PASSIFS)</b>		(351.686)	(289.602)
<b>ACTIFS NETS (CAPITAUX PROPRES)</b>		(957.457)	(989.425)
<b>TOTAL PASSIFS &amp; CAPITAUX PROPRES</b>		(1,958.841)	(2.183.313)
<b>ACTIFS COURANTS NETS (CAPITAUX PROPRES)</b>		<u>957.457</u>	<u>989.425</u>
<b>FONDS</b>			
Fonds des projets	8	397.305	432.346
Secrétariat International		560.151	557.079
<b>TOTAL FONDS</b>		<u>957.457</u>	<u>989.425</u>

Ces comptes ont été approuvés et autorisés pour publication par le Conseil international le .....2022 et signés en son nom par



Fathi Zabaar  
Conseil International



**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE  
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021  
2021**

	Note	2021 EUR	2020 EUR
<b>Trésorerie nette générée par/(utilisée pour) les activités d'exploitation (réconciliation ci-dessous)</b>		<u>228.088</u>	<u>(71.167)</u>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement :</b>			
Achat de biens, d'installations et d'équipements		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Trésorerie nette utilisée pour les activités d'investissement</b>		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de la période considérée</b>		228.088	(71.167)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période de référence</b>		<u><b>1,688.401</b></u>	<u><b>1.759.568</b></u>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période de référence</b>		<u><b>1.916.490</b></u>	<u><b>1.688.401</b></u>
<b>Recettes/(dépendances) nettes pour la période de référence (selon l'état des activités financières)</b>		33.486	182.172
Charges d'amortissement (y compris perte sur cession (Augmentation)/diminution des débiteurs		-	1.329
Augmentation/(diminution) des créanciers		(126.642)	(138.533)
Augmentation/(diminution) de provisionnement (risques et passifs)		(254.588)	115.703
Diminution changement de PCGR Royaume-Uni à PCGR Belgique en 2020	1(a)	641.288	289.602
<b>Trésorerie nette générée par/(utilisée pour) les activités opérationnelles</b>		<u>(65.455)</u>	<u>(521.439)</u>
		<u>228.088</u>	<u>(71.167)</u>

## NOTES AUX COMPTES

### POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021

#### 1 POLITIQUES COMPTABLES

##### a) Base de préparation

Les comptes ont été préparés conformément à la convention du coût historique, aux normes comptables belges applicables. Les comptes 2019 ont été préparés conformément à la convention du coût historique, aux normes comptables britanniques applicables et, le cas échéant, au *Statement of Recommended Practice* (SORP) (FRS 102), *Accounting and Reporting by Charities*. Ce passage des PCGR britanniques aux GAAP belges a entraîné plusieurs ajustements en 2021. Ces ajustements sont notés et reflétés dans l'état des activités financières et l'état des flux de trésorerie.

##### b) Groupes nationaux PBI

Il existe 13 groupes nationaux de PBI et 4 groupes associés. Bien que la reconnaissance par PBI et l'utilisation du nom de PBI dépendent de l'adhésion de chaque groupe national aux principes de PBI, les groupes nationaux de PBI sont des organismes indépendants qui déterminent leur propre structure et sont légalement responsables de leurs propres actions. Ces comptes ne comprennent pas les comptes des groupes nationaux de PBI.

##### c) Comptabilité par fonds

Toutes les opérations de l'entité font partie soit d'un projet individuel, soit du Secrétariat international. Par conséquent, les recettes et les dépenses ont été réparties entre ces rubriques. Ces catégories sont différentes de celles établies par le SORP, mais le Conseil international estime que les catégories de fonds utilisées donnent une image plus juste des opérations de l'entité.

##### d) Income

Les dons, y compris ceux des groupes nationaux, sont inclus dans l'état des activités financières lorsqu'ils sont reçus, sauf s'ils sont destinés à une période spécifique, auquel cas ils sont comptabilisés sur la base d'une créance.

Les subventions sont comptabilisées sur la base des créances. Par conséquent, des débiteurs sont inclus pour les subventions qui concernent l'année en cours mais qui n'ont pas été reçues à la fin de l'année. Lorsque les subventions reçues concernent une période qui couvre tout ou partie d'une période d'exercices financiers futurs, la proportion correspondante est reportée et incluse dans les créditeurs.

Aucun montant n'est inclus dans les comptes pour les services offerts par les bénévoles.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, les recettes ont été réparties entre les rubriques appropriées à la situation de l'entité.

##### e) Dépenses

Toutes les dépenses sont comptabilisées selon la méthode de la comptabilité d'exercice et ont été classées sous les rubriques de dépenses appropriées. Les dépenses comprennent la TVA irrécupérable, le cas échéant.

f) **Contrats de location simple**

Les loyers relatifs aux contrats de location simple sont imputés à l'état des activités financières sur la période au cours de laquelle le coût est encouru.

g) **Devises étrangères**

Les actifs et passifs monétaires sont reconvertis au taux de change de fin d'année, toutes les différences étant portées à l'état des activités financières. Les transactions en devises étrangères sont enregistrées au taux en vigueur à la date de la transaction, sauf lorsque la devise de base du projet n'est pas l'euro. Dans ce cas, les résultats sont convertis au taux de change moyen de l'année, les différences de change étant portées à l'état des activités financières.

h) **Repatriement**

Les coûts estimés du rapatriement du personnel et des volontaires sont imputés à l'état des activités financières sur une base linéaire.

i) **Continuité d'exploitation**

Il n'y a pas d'incertitude importante quant à la capacité de l'entité à poursuivre ses activités.

**2 DÉPENSES PAR RÉGION**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	EUR	EUR
Belgique (Secrétariat international)	339.759	391.526
Colombie	663.755	557.384
Guatemala	357.718	314.252
Honduras	312.837	256.586
Indonésie	61.701	64.981
Mexique	304.011	232.712
	<b>2.039.781</b>	<b>1.817.441</b>

**3 DÉPENSES DU CONSEIL INTERNATIONAL**

Les membres du Conseil international n'ont reçu aucune rémunération ni aucun avantage au cours de la période de 12 mois close le 31 décembre 2021 (2020: néant). Les membres ont été remboursés des frais de déplacement pour assister aux réunions et des coûts permettant la participation aux conférences téléphoniques et aux discussions par courriel du Conseil international comme suit :

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	EUR	EUR
Dépenses du Conseil international	328	7.750

**4 FRAIS DE PERSONNEL**

	<b>2021</b> EUR	<b>2020</b> EUR
Traitements, salaires et coûts associés	930.211	926.092
Assurance nationale britannique	1.875	1.831
	<u><b>932.086</b></u>	<u><b>927.923</b></u>
Nombre moyen d'employés	No.	No.
Projets	54	39
Secrétariat international	6	6
	<u>59</u>	<u>45</u>

Aucune rémunération n'a été versée au personnel de gestion clé.

**5 (DÉPENSES)/RECETTES NETTES**

Déclarées après imputation/(crédit)	<b>2021</b> €	<b>2020</b> €
Amortissement	-	1.329
Pertes/(gains) sur opérations de change	(23.993)	(28.587)

**6 DÉBITEURS**

	<b>2021</b> EUR	<b>2020</b> EUR
Subventions à recevoir (note 11)	586.518	463.600
Débiteurs commerciaux	11.866	23.618
Paievements anticipés	23.171	7.695
	<u><b>621.555</b></u>	<u><b>494.912</b></u>

**7 CRÉDITEURS: MONTANTS ÉCHUS À MOINS D'UN AN**

	<b>2021</b> EUR	<b>2020</b> EUR
Créanciers commerciaux et charges à payer	160.158	181.828
Recettes différées ; subventions reçues d'avance (note 12)	489.540	722.458
	<u><b>736.959</b></u>	<u><b>904.286</b></u>
Recettes différées		
Au 1er janvier 2021	722.458	531.760
Libérées dans l'année	(722.458)	(531.760)
Reportées dans l'année	489.540	722.458
	<u><b>489.540</b></u>	<u><b>722.458</b></u>
Au 31 décembre 2021		

<b>8 FONDS DE PROJETS</b>						
<b>Projet</b>						
Année 2021	<b>Au 1er</b>	<b>Recettes</b>	<b>Dépenses</b>	<b>Transfers</b>		<b>Au 31</b>
	<b>janvier</b>	€	€	€		<b>décembre</b>
	<b>2021</b>				<b>Autres</b>	<b>2021</b>
	€				€	€
Colombie	158.617	729.300	(663.76)	(35.250)	(65.455)	123.457
Guatemala	136.24	385.299	(357.72)	(26.287)		137.533
Honduras	29.39	336.958	(312.84)	(19.523)	-	33.987
Indonésie	30.818	61.646	(61.701)	-	-	30.763
Kenya	-	-	-	-	-	-
Mexique	77.282	321.793	(304.01)	(23.500)	-	71.564
	<b>432.346</b>	<b>1.834.996</b>	<b>(1.700.022)</b>	<b>(104.560)</b>	<b>(65.455)</b>	<b>397.304</b>
Année 2020	<b>At 1</b>	<b>Recettes</b>	<b>Dépenses</b>	<b>Transfers</b>		<b>Au 31</b>
	<b>January</b>	€	€	€		<b>décembre</b>
	<b>2020</b>				<b>Autres</b>	<b>2020</b>
	€				€	€
Colombie	343.794	670.568	(557.384)	(43.750)	(254.611)	158.617
Guatemala	232.486	338.884	(314.252)	(25.343)	(95.535)	136.240
Honduras	24.968	281.671	(256.586)	(20.663)	-	29.390
Indonésie	14.579	83.771	(64.981)	(2.550)	-	30.818
Kenya	-	-	-	-	-	-
Mexique	55.674	275.541	(232.712)	(21.222)	-	77.282
	<b>671.502</b>	<b>1.650.434</b>	<b>(1.425.914)</b>	<b>(113.528)</b>	<b>(350.146)</b>	<b>432.346</b>

Les fonds représentent les soldes des projets spécifiques sur le terrain.

Les transferts représentent les contributions des projets individuels pour les coûts du Secrétariat international.

Certains des montants indiqués ci-dessus peuvent différer des comptes de projet préparés individuellement en raison d'ajustements visant à assurer la cohérence des politiques comptables pour ces comptes et d'événements d'ajustement depuis la préparation des comptes de projet.

Les 'pertes/(gains) sur opérations de change' représentent une (perte)/un gain sur la conversion des réserves au taux de change de clôture de l'EURO.

**9 ANALYSE DES ACTIFS PAR FOND**

	<b>Actifs courants nets EUR</b>	<b>Total 2021 EUR</b>
Fonds des projets	397.305	397.305
Secrétariat international	560.151	560.151
	<b>957.457</b>	<b>957.457</b>
<b>2020</b>		
Fonds des projets	432.346	432.346
Secrétariat international	557.080	557.080
	<b>989.426</b>	<b>989.426</b>

10 RECETTES												
			Colombie	Guatemala	Honduras	Indonésie	Kenya	Mexique	Nepal	SI	TOTAL 2021	Total 2020
Subventions publiques (par pays d'origine)	PAYS	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Ambassade d'Autriche	Autriche							3,994			3,994	3,384
Ambassade du Canada	Canada			2,304							2,304	-
Ambassade de la République tchèque	Republique tchèque										-	-
IEDDH	UE	56,682	28,600	27,800				32,408		43,129	188,619	202,454
Ambassade de Finlande	Finlande										-	-
Mairie de Paris	France							-			-	3,000
GIZ	Allemagne										-	-
CPS	Allemagne	34,716	36,847	87,684	61,646			89,818			310,711	277,415
IFA (Institut für Auslandsbeziehungen)	Allemagne							-			-	(3,687)
VNOG	Allemagne										-	-
Zivik	Allemagne								21,088		21,088	-
Ambassade d'Irlande au Kenya	Irlande										-	-
Ambassade des Pays-Bas	Pays-Bas		56,740	63,590						40,262	160,592	132,516
MAE Netherlands	Pays-Bas							-			-	120,259
Ambassade de Norvège	Norvège										-	-
Ministère norvégien des affaires étrangères	Norvège	206,722									206,722	135,262
Agencia Catalana de Cooperacion y desarrollo (ACCD)	Espagne	69,304	43,800	73,940				50,429			237,473	167,713
Agencia ESPAÑOLA de Cooperacion internacional y desarrollo (AECID)	Espagne										-	-
AEXCID	Espagne										-	-
Agence basque de coopération	Espagne		2,000	5,961				4,200			12,160	50,082
Mairie d'Alicante	Espagne		11,194								11,194	-
Mairie de Barcelona	Espagne	44,400									44,400	52,363
Mairie de Castellon	Espagne										-	-
Mairie de Donostia	Espagne	43,439									43,439	38,147
Mairie de Pampelune	Espagne	22,778									22,778	-
Mairie de Reinos	Espagne										-	-
Mairie de Santander	Espagne							13,432			13,432	14,630
Mairie de Torrelavega	Espagne										-	-
Mairie de Valence	Espagne		11,568								11,568	38,118
Mairie de Valladolid	Espagne							2,178			2,178	2,715
Mairie de Villa Real	Espagne										-	9,820
Cooperación Cántabra	Espagne		26,500	3,630							30,130	38,589
Députation de Barcelone	Espagne			4,735				9,474			14,209	7,750
Députation de Córdoba	Espagne		15,409								15,409	11,533
Députation de Pamplona	Espagne										-	-
Députation Valladolid	Espagne										-	-
Fondo para la Cooperación y Ayuda al Desarrollo (FOCAD)	Espagne										-	-
Generalitat Valenciana - Periferias	Espagne		32,000								32,000	-
Mugarik Gabe/Gouvernement de Novana	Espagne	94,698									94,698	70,186
Canton Bâle-ville	Suisse										-	-
Commune de Bernex/GE	Suisse										-	-
Délégation Genève Ville Solidaire (DGVS)	Suisse										-	-
FEDEVACO, Canton Vaud	Suisse		39,672					85,645			125,317	78,396
Fribourg Solidaire, Canton Fribourg	Suisse										-	-
Lotterie Canton St. Gallen	Suisse										-	-
Service de la Solidarité du Canton de Genève SSI	Suisse			25,139							25,139	20,826
<b>TOTAL DES SUBVENTIONS PUBLIQUES</b>		<b>572,740</b>	<b>304,330</b>	<b>294,782</b>	<b>61,646</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>291,578</b>	<b>-</b>	<b>104,478</b>	<b>1,629,554</b>	<b>1,471,472</b>

## 10 RECETTES (suite)

				Colombie	Guatemala	Honduras	Indonésie	Kenya	Mexique	Nepal	SI	TOTAL	Total
				EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	2021	2020
Dons de fondations/trusts (par pays d'origine)	PAYS			EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Oxfam Solidarity	Belgique											-	-
Basilian Fathers	Canada								2,259			2,259	4,095
Syndicat pour le Canada (UNIFOR)	Canada				10,047							10,047	-
Barreau de Paris	France				3,770							3,770	5,000
Non-Violence XXI	France			3,084								3,084	3,600
Brot für die Welt	Allemagne				4,500	5,500			6,500			16,500	79,230
Misereor	Allemagne				19,729	25,324			14,619			59,672	35,831
Trocaire	Irlande				28,529							28,529	35,000
Fondation LUSH Italia	Italie					8,950						8,950	
ICCO	Pays-Bas											-	23,553
Kirchgemeinde St. Gallen-Tablat	Suisse											-	577
Kirchgemeinde Wallisellen	Suisse											-	1,369
Fondation Maya Behn-Eschenburg	Suisse											-	6,844
Peace Nexus	Suisse									7,188		7,188	11,435
Fondation Smartpeace	Suisse				9,520							9,520	9,421
FEDEVACO Renens	Suisse											-	3,239
Fondation Daster Schild	Suisse											-	2,281
EZA Basel	Suisse											-	12,775
Christian Aid	UK			78,797								78,797	57,739
Fondation Fairshare	USA									26,376		26,376	24,325
Fonds Sreeds	USA								1,093			1,093	
Sisters of Philadelphia	USA											-	-
<b>TOTAL DES DONS DE FONDATIONS/TRUSTS</b>				<b>81,881</b>	<b>76,095</b>	<b>39,774</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24,472</b>	<b>-</b>	<b>33,564</b>	<b>255,786</b>	<b>316,313</b>



## 10 RECETTES (suite)

			Colombie	Guatemala	Honduras	Indonésie	Kenya	Mexique	Nepal	SI	TOTAL	Total	
	PAYS	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	2021	2020	
		EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Groupes nationaux PBI</b>													
	PBI Belgique		1,466	1,410				1,410		360	4,646		5,649
	PBI Canada									4,511	4,511		33,125
	PBI France									-	-		1,000
	PBI Allemagne									23,500	23,500		12,500
	PBI Italie			2,000	1,410			2,000		200	5,610		5,851
	PBI Kenya									6,219	6,219		7,960
	PBI Pays-Bas									2,427	2,427		4,271
	PBI Norvège									2,973	2,973		2,000
	PBI État Espagnol									9,552	9,552		37,021
	PBI Suisse		46,315							15,121	61,436		56,768
	PBI UK									26,273	26,273		15,825
	PBI USA									2,973	2,973		4,361
	<b>TOTAL GROUPES NATIONAUX PBI</b>		<b>47,782</b>	<b>3,410</b>	<b>1,410</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,410</b>	<b>-</b>	<b>94,108</b>	<b>150,120</b>		<b>186,331</b>
<b>Autres recettes</b>													
	Dons individuels			1,134	960					7,108	9,202		200
	Dons en nature										-		2,750
	Recettes de formation		7	300				2,087			2,394		3,231
	Autres recettes		3,143		31			3		(1,000)	2,176		(9,665)
	Intérêts bancaires			29						13	42		394
	Variations de change		23,749					244			23,993		28,587
	<b>TOTAL AUTRES RCETTES</b>		<b>26,898</b>	<b>1,463</b>	<b>991</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,334</b>	<b>-</b>	<b>6,121</b>	<b>37,807</b>		<b>25,497</b>
	<b>TOTAL RECETTES</b>		<b>729,300</b>	<b>385,299</b>	<b>336,958</b>	<b>61,646</b>	<b>-</b>	<b>321,793</b>	<b>-</b>	<b>238,272</b>	<b>2,073,267</b>		<b>1,999,612</b>

Le groupe national a collecté bon nombre des subventions mentionnées ci-dessus. Le donateur final est mentionné ci-dessus, même s'il a versé sa subvention au groupe national qui, à son tour, a versé des fonds à Peace Brigades International.

### Abréviations utilisées ci-dessus et dans les notes 11 and 12

SI Secrétariat international

## 11 SUBVENTIONS À PERCEVOIR

SUBVENTIONS À PERCEVOIR	2021 Résultats détaillés						
	Colombie	Guatemala	Honduras	Indonésie	Mexique	SI	TOTAL
Agencia Catalana de Cooperacion y desarrollo (ACCD)			2,000			-	2,000
Agence Basque de Coopération Internationale (ACCI)			5,650				5,650
Mairie de Valladolid					2,178		2,178
Mairie de de Villa Real		1,327					1,327
Brot für die Welt		500					500
CPS		5,900	10,084		7,668		23,652
Ambassade des Pays-Bas						235,722	235,722
IEDDH						177,178	177,178
Generalitat Valenciana - Periferias		11,964					11,964
Miserior		1,199	1,700				2,899
ZIVIK						3,878	3,878
Projet PBI Kenya						29,111	29,111
Projet PBI Indonésie						(46,205)	(46,205)
Députation Barcelona		9,474	9,474				18,948
Groupes nationaux PBI	58,235		2,759			56,721	117,715
<b>Total</b>	<b>58,235</b>	<b>30,364</b>	<b>31,668</b>	<b>-</b>	<b>9,846</b>	<b>456,405</b>	<b>586,518</b>

SUBVENTIONS À PERCEVOIR	2020 Résultats détaillés						
	Colombie	Guatemala	Honduras	Indonésie	Mexique	SI	TOTAL
Agencia Catalana de Cooperacion y desarrollo (ACCD)		2,207	1,855			9,821	<b>13,883</b>
Mairie de Valladolid					2,715		<b>2,715</b>
Mairie de Torrelavega		1,327					<b>1,327</b>
CPS		3,253			3,396		<b>6,649</b>
IEDDH					17,791	234,776	<b>252,567</b>
FEDEVACO (Switzerland)		6,010					<b>6,010</b>
MAE Netherlands					6,767		<b>6,767</b>
Projet PBI Kenya						25,392	<b>25,392</b>
Projet PBI Indonésie						(30,633)	<b>(30,633)</b>
Députation Barcelona			9,474	4,739			<b>14,213</b>
Groupes nationaux PBI		89,545	323		1,039	73,803	<b>164,711</b>
<b>Total</b>		<b>89,545</b>	<b>22,595</b>	<b>6,594</b>	-	<b>31,707</b>	<b>463,600</b>

12 RECETTES DIFFÉRÉES

RECETTES DIFFÉRÉES	2021 Résultats détaillés						
	Colombie	Guatemala	Honduras	Indonésie	Mexique	SI	TOTAL
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Mairie de Donostia	20,277						20,277
Agencia Catalana de Cooperacion y desarrollo (ACCD)		8,375					8,375
Agencia Vasca de Cooperación Internacional					10,500		10,500
Agencia Catalana de Cooperación Internacional			6,195				6,195
Cooperación Cántabra		602					602
Députation Cordoba		11,643					11,643
Ambassade des Pays-Bas		14,633				236,704	251,337
IEDDH		12,668	6,186			132,647	151,501
Ambassade des Pays-Bas			2,427				2,427
Government Basque		12,700					12,700
PBI Espagne	13,983						13,983
<b>Total</b>	<b>34,260</b>	<b>60,622</b>	<b>14,808</b>	<b>-</b>	<b>10,500</b>	<b>369,351</b>	<b>489,540</b>

RECETTES DIFFÉRÉES	2020 Résultats détaillés						
	Colombie	Guatemala	Honduras	Indonésie	Mexique	SI	TOTAL
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Mairie de Valencia		11,568					11,568
Agencia Catalana de Cooperacion y desarrollo (ACCD)		13,857			12,931		26,788
Agencia Catalana de Cooperación Internacional			6,695				6,695
Christian Aid	14,337						14,337
CPS (Allemagne)	5,082						5,082
Députation de Barcelone	46,673						46,673
Députation de Cordoba		159					159
Ambassade des Pays-Bas		32,899	12,316			175,089	220,304
IEDDH	29,716	13,950	8,118		6,149	143,156	201,089
Ambassade d'Autriche					3,994		3,994
Ambassade de Canada			720				720
Gouvernement de Navarre	174,887						174,887
Gouvernement de Cantabria			3,630				3,630
Misereor		530	3,265				3,795
Peace Nexus						2,736	2,736
<b>Total</b>	<b>270,695</b>	<b>72,963</b>	<b>34,745</b>	<b>-</b>	<b>23,074</b>	<b>320,981</b>	<b>722,458</b>

## 13 INFORMATIONS GÉNÉRALES

Peace Brigades International is a public benefit entity.

Aux États-Unis d'Amérique, Peace Brigades International est une organisation caritative en vertu de l'article 501(c)(3) de l'*Internal Revenue Code*. Au Royaume-Uni, elle est enregistrée en tant que société étrangère en vertu de l'article 1046 du Companies Act de 2006.

Le siège social de l'entité aux États-Unis est sis à :  
717 N Main St. PO Box 1222, Walla Walla, WA 00362, États-Unis d'Amérique

Le siège social de l'entité en Belgique est sis à :  
Village Partenaire, Rue Fernand Bernier 15, 1060 Bruxelles, Belgique